

RAPPORT D'ORIENTATION BUDGÉTAIRE 2026



LA COURONNE
CHARENTE



I. UNE PRÉPARATION BUDGÉTAIRE 2026 DE NOUVEAU CHAHUTÉE

Des indicateurs macro-économiques suspendus à l'instabilité politique nationale et au contexte géopolitique

UN CONTEXTE ÉCONOMIQUE, FINANCIER ET POLITIQUE INCERTAIN

- Croissance mondiale à 2,9 % en 2025 et 2026, un niveau inférieur à la moyenne observée avant la crise sanitaire
- Tensions géopolitiques persistantes au Moyen-Orient et en Europe de l'Est qui contribuent à maintenir un niveau élevé d'**incertitudes sur les marchés de l'énergie et des matières premières**
- PIB de 1% en 2026
- Inflation à 1,4 % en 2026 (**impact des conflits au 31/03 selon l'INSEE : 1,7%**)
- Relèvement des taux directeurs à des niveaux inédits depuis la création de l'euro

LES BONNES NOUVELLES DE LA LOI DE FINANCES 2026

- FCTVA en section de fonctionnement finalement maintenu
- Communes exonérées du nouveau dispositif de lissage conjoncturel des recettes fiscales des collectivités territoriales (DILICO 2)

LES MAUVAISES NOUVELLES DE LA LOI DE FINANCES 2026

- Gel de la Dotation Globale de Fonctionnement (DGF) et renforcement de la péréquation
- Diminution de 19,3% de la compensation de l'abattement de 50% sur les valeurs locatives des établissements industriels
- Réduction des subventions d'investissement de l'État : Fonds vert, Dotation de Soutien à l'Investissement Local (DSIL)
- Poursuite de l'augmentation du taux de cotisation de la Caisse nationale des retraites des agents des collectivités locales (CNRACL) de 3%



01

PERTE DE FISCALITÉ LAFARGE

- Perte de **733 090 € de taxe foncière** en 2024 (plus de 10 % des recettes fiscales)
- Compensation instaurée par la loi de finances 2024 après mobilisation de la Ville
- Mécanisme dégressif sur 3 ans :
 - 90 % de la perte en 2024
 - 75 % de la compensation N-1 en 2025
 - 50 % de la compensation N-2 en 2026
- Compensation perçue inférieure aux attentes
 - 344 962 € en 2024 au lieu de 659 781 €
 - 258 722 € en 2025 au lieu de 494 836 €
- Recours contentieux déposé en juillet 2025

02

RECONVERSION “CARRIÈRES LAFARGE”

- Avance de loyer du parc photovoltaïque prévu à la signature du bail ENOE
- Acquisition du site des anciennes carrières Chaumes de la Bergerie
- Indemnité d'immobilisation reversée à la commune

03

SOLIDARITÉ COMMUNAUTAIRE

- Suppression de la Dotation de Solidarité Communautaire (DSC)
- Cumulée à la réduction de 60 % de l'enveloppe des fonds de concours thématiques GrandAngoulême

I. UNE PRÉPARATION BUDGÉTAIRE 2026 DE NOUVEAU CHAHUTÉE

Un contexte local
particulier

3 enjeux financiers
pour La Couronne
en 2026



SECTION DE FONCTIONNEMENT (EN €)

	PRÉVISIONS 2025 [BUDGET PRINCIPAL]	RÉALISATIONS 2025 [BUDGET PRINCIPAL]
Total des dépenses de fonctionnement	11 933 518,03	9 651 575,19
Total des recettes de fonctionnement	11 933 518,03	9 846 946,20

Taux de réalisation (dépenses réelles) : **95,93 %**

SECTION D'INVESTISSEMENT (EN €)

	PRÉVISIONS 2025 [BUDGET PRINCIPAL]	RÉALISATIONS 2025 [BUDGET PRINCIPAL]
Total des dépenses d'investissement	7 267 650,67	4 438 989,86
Total des recettes d'investissement	7 267 650,67	4 144 659,91

Taux de réalisation (dépenses réelles) : **61 %** (variable selon l'avancée des projets)



RATIOS FINANCIERS 2025

- Épargne de gestion : 971 000 €
- Épargne brute : 863 000 €
- Épargne nette : 440 000 €



ENCOURS DE DETTE

- Emprunt de 1M € en 2025
- 13 emprunts en cours pour un total de 6,7 M€ auprès de 4 banques
- Taux moyen : 1,77 %
- Durée résiduelle : 20 ans et 10 mois
- Répartition : 39,65 % à taux indexé (livret A) | 60,35 % à taux fixe
- Aucun emprunt toxique



CAPACITÉ DE DÉSENDETTEMENT

7,77 années (seuil d'alerte à 12 ans)

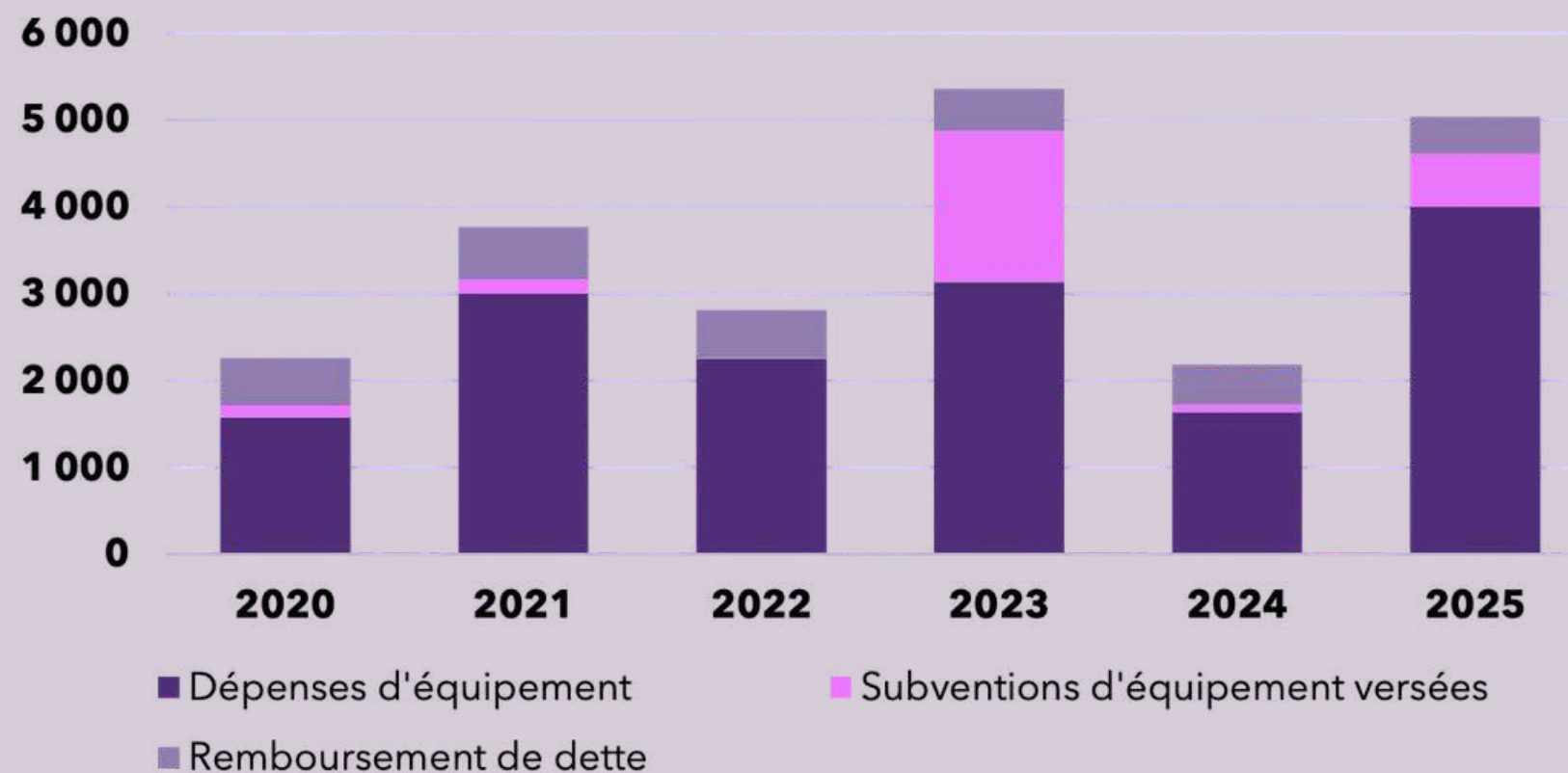
II. DES RÉSULTATS FINANCIERS 2025 TENUS

Ratios financiers et
état de la dette au
31/12/2025

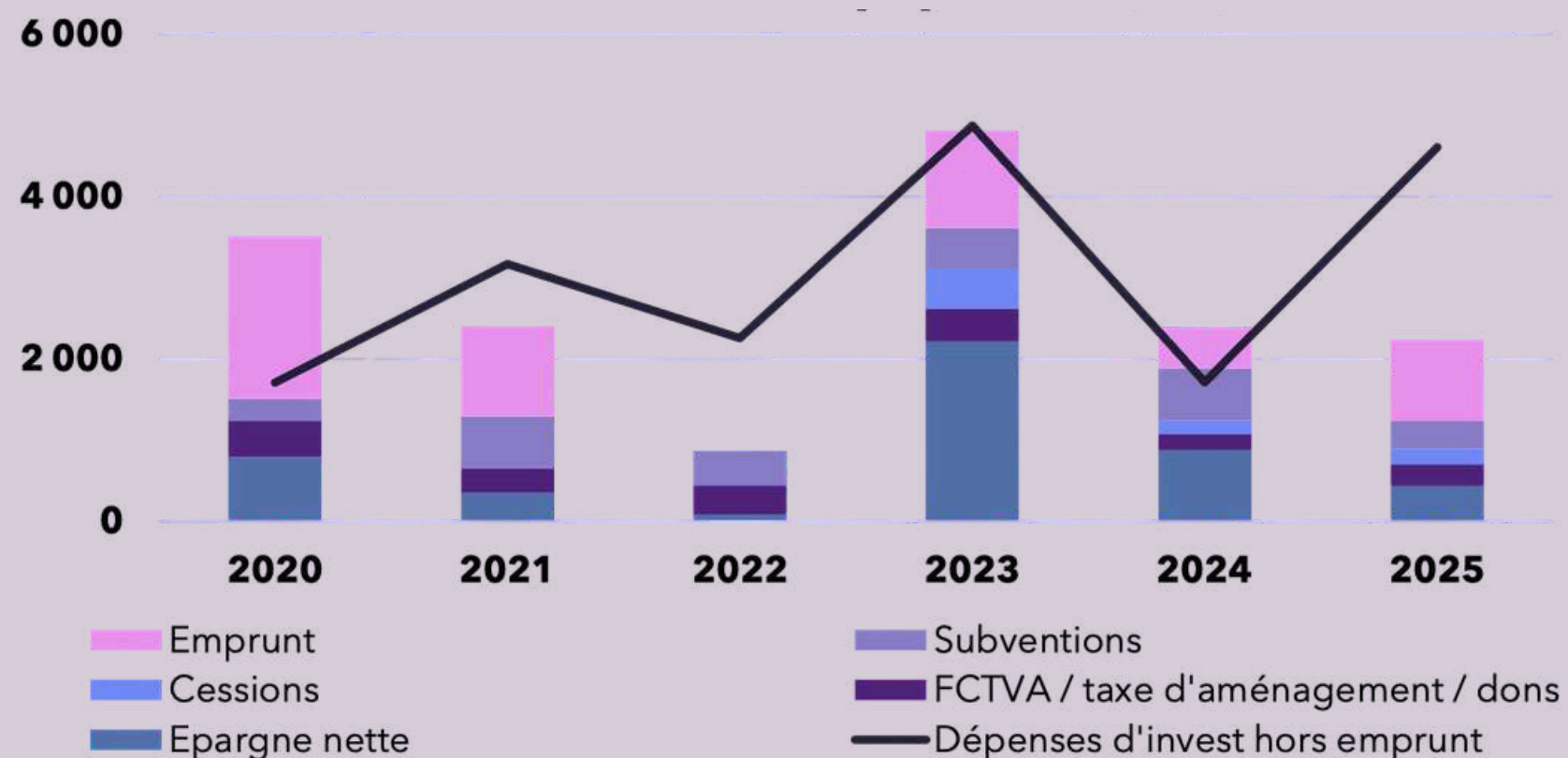
SITUATION FINANCIÈRE MAÎTRISÉE



DÉPENSES D'INVESTISSEMENT (K€)



FINANCEMENT DE L'ÉQUIPEMENT (K€)



II. DES RÉSULTATS FINANCIERS 2025 TENUS

Rétrospective
investissement :
l'année 2025
au prisme des
précédents
exercices



FISCALITÉ FONCIÈRE 2026

- Réévaluation annuelle des bases : 0,8 % (inflation N-1)
- **Taux communaux stables** : rappel - 2,5 % en 2025 et objectif de diminution progressive sur la mandature liée aux recettes de reconversion Lafarge

COMPENSATIONS EN DEMI-TEINTE

- **Compensation Lafarge : 172 481 €** (en attente du recours contentieux)
- Réduction de 19,3 % de la **compensation de l'abattement de 50 %** sur les valeurs locatives des établissements industriels : **perte de 110 000 €**

AUTRES RECETTES

- **Avance de loyer ENOE : 1 M €**
- Indemnité d'immobilisation : 120 000 €
- Maintien du Fonds de Péréquation des Ressources Intercommunales et Communales (FPIC)
- Suppression de la **DSC : perte de 60 000 €**
- Maintien des subventions de fonctionnement (CAF et Département)

III. UNE TRAJECTOIRE BUDGÉTAIRE 2026 QUI GARANTIT LES ÉQUILIBRES FINANCIERS

Une structuration
des recettes de
fonctionnement en
mutation



MASSE SALARIALE MAÎTRISÉE

- Année complète du 4e poste de policier municipal
- Augmentation des cotisations CNRACL : 68 000 € (cumulé 2025-2026 : 134 K€)
- Participation employeur à la mutuelle obligatoire : 15 000 €
- Estimation des charges de personnel 2026 : **+ 0,60 % hors dépenses subies**



CHARGES À CARACTÈRE GÉNÉRAL ET COURANTES

- 180 000 € de dépenses subies (marché de transports scolaires, contrats de prestations et d'assurance)
- Actions de sobriété pour contenir les hausses
- Estimation des charges générales 2026 : **- 1,13 % hors dépenses subies**
- Maintien des subventions au Centre Communal d'Action Sociale (CCAS) et aux associations



CHARGES FINANCIÈRES

- Coût des intérêts des emprunts : 105 000 €

III. UNE TRAJECTOIRE BUDGÉTAIRE 2026 QUI GARANTIT LES ÉQUILIBRES FINANCIERS

Des dépenses de fonctionnement maîtrisées sans obérer un service public de qualité



OPÉRATIONS	RÉALISÉ 2024	RÉALISÉ 2025	2026	2027	2028	2029	TOTAL AP/CP	FINANCEMENTS POSSIBLES
TRAVAUX DE RÉNOVATION GLOBALE DES LOCAUX DE LA MAIRIE ET DE SES LOCAUX ANNEXES			1 000 €	145 000 €	1 000 000 €		1 146 000 €	Fonds vert
NOUVELLE ECOLE MATERNELLE DU PARC	41 400 €	169 216,65 €	575 038,94 €	3 263 657,76 €	2 447 803,13 €	15 267 €	6 512 383,48 €	DETR + Contrat chaleur + Fonds vert
CHAUFFERIE BIOMASSE PLACE DU 14 JUILLET	31 155,10 €	451 751,13 €	658 049,71 €				1 150 458,94 €	Contrat chaleur + DETR
CRÉATION D'UN NOUVEL ALSH		28 172,71 €	46 500 €	1 044 300 €	264 400 €	90 000 €	1 473 372,71 €	DETR + CAF + Département
BÂTIMENTS CULTURELS : RÉNOVATION ÉNERGÉTIQUE ET AMÉNAGEMENT HALL D'ACCUEIL				35 000 €	200 000 €	150 000 €	385 000 €	Fonds vert + Fonds de concours GrandAngoulême
RESTAURANT SCOLAIRE : RÉNOVATION ÉNERGÉTIQUE ET SUPPRESSION TUNNEL VITRÉ				35 000 €	200 000 €	150 000 €	385 000€	Fonds vert
EXTENSION MAISON DE SANTÉ PLURIDISCIPLINAIRE		32 742,90 €	71 600 €	1 064 000 €	823 400 €		1 991 742,90 €	État + Région + Département
AMÉNAGEMENT PEM				120 000 €		150 000 €	270 000 €	Région et Département
LIAISON RD41 RD910			476 000,00 €	1 434 000,00 €	6 749 000,00 €		8 659 000 €	État + Département + GrandAngoulême
EQUIPEMENTS SPORTIFS			20 000 €	920 000 €	700 000 €		1 640 000 €	État + Département + GrandAngoulême
AMÉNAGEMENT DE LA RUE DU STADE			26 000 €	160 000 €	315 000 €	575 000 €	1 076 000 €	État + Département
HÔTEL DE POLICE			70 000 €	140 000 €			210 000 €	État + Département
TOTAL	72 555,10 €	681 883,39 €	1 944 188,65 €	8 360 957,76 €	12 699 603,13 €	1 130 267 €	24 898 958,03 €	

III. UNE TRAJECTOIRE BUDGÉTAIRE 2026 QUI GARANTIT LES ÉQUILIBRES FINANCIERS

Une gestion en autorisations de programme et crédits de paiement (AP-CP) au service d'une programmation pluriannuelle d'investissements (PPI) structurants

Ouverture de 3 nouvelles AP-CP : Équipements sportifs, Aménagement de la rue du Stade, Hôtel de Police



VOIRIE ET RÉSEAUX DIVERS

- **Mobilités douces** : liaison mixte rue de La Croix du Milieu
- **Espaces de stationnement**
- **Réfection de voirie et gestion des eaux pluviales** : route de Lavergne, rue Joliot Curie, route de la Charbonnière, ...
- **Éclairage public** : déploiement LED



BÂTIMENTS ET ESPACES PUBLICS

- **Poursuite du projet "Cœur d'École"** : cour Marie Curie
- **Amélioration du confort thermique et qualité de l'air** : école maternelle de l'Étang des Moines, école élémentaire bâtiment Jacques Prévert, restaurant scolaire, petite crèche
- **Rafrâichissement du théâtre**
- **Extension du cimetière**
- **Aménagement d'un terrain multisports 3x3** (basket, foot et tennis)



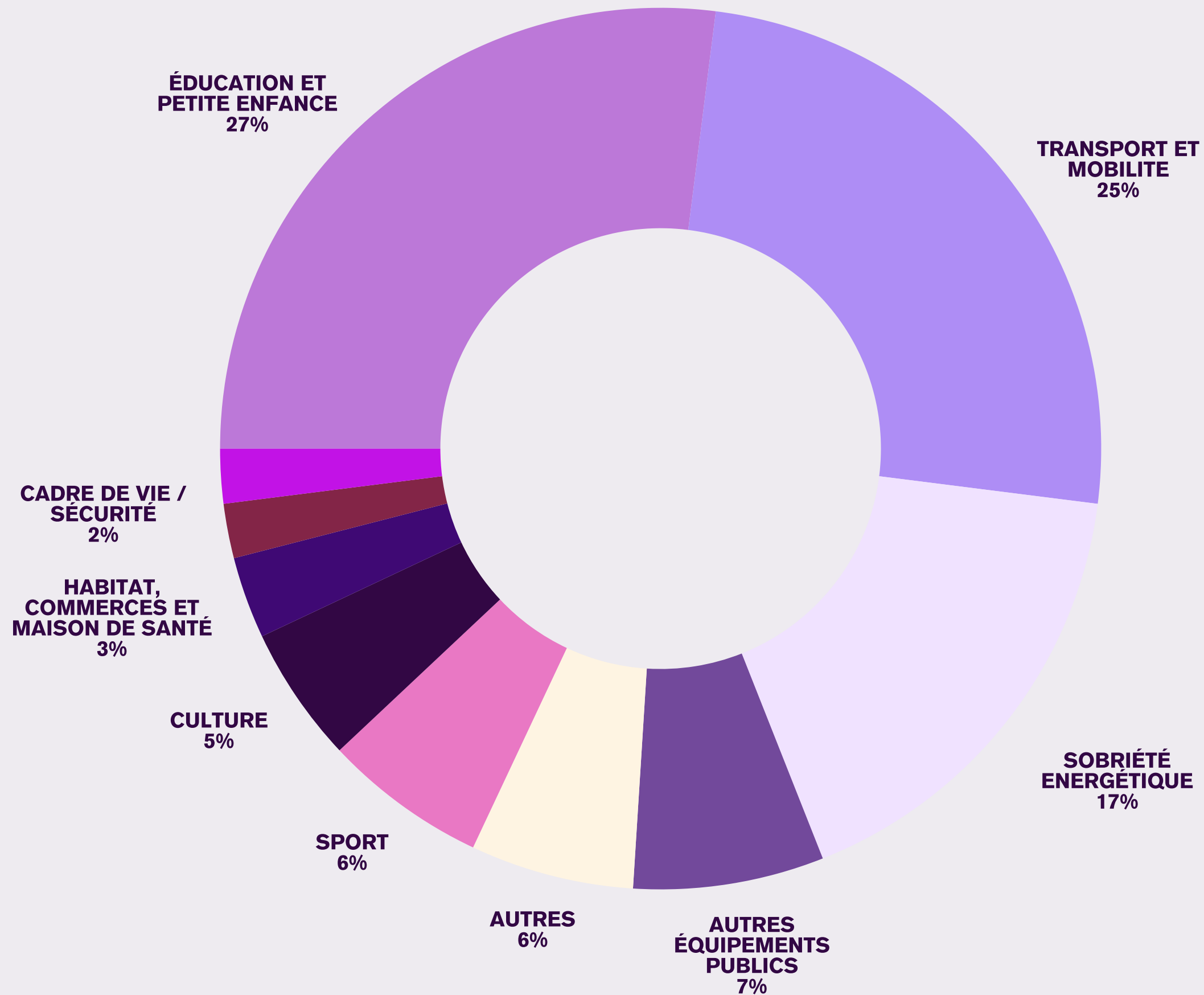
AUTRES DÉPENSES

- **Acquisitions foncières de lutte contre les friches**
- **Investissements en vidéo protection**
- **Soutien au logement** : aides aux particuliers (Pass Accession, OPAH-RU), plan façade
- **Acquisitions de matériel** : services techniques, informatique, restauration scolaire, ...



III. UNE TRAJECTOIRE BUDGÉTAIRE 2026 QUI GARANTIT LES ÉQUILIBRES FINANCIERS

Lecture des
investissements
2026 par politique
publique





COFINANCEMENTS

Subventions estimées

340 000 € (scénario de prudence)

Cofinancements fléchés,
exemples :

- Nouvelle école maternelle :
Dotation d'Équipement des Territoires Ruraux (DETR) + Contrat chaleur + Fonds vert
- Nouvel accueil de loisirs :
DETR + CAF + Département
- Extension Maison de santé :
État + Région + Département

STRATÉGIE FINANCIÈRE *

Épargne brute cible
autour de 940 000 €
mobilisée pour les
investissements récurrents

Préservation de l'excédent de fonctionnement cumulé
(montant provisoire au 31/12/2025 :
1 630 000 €)

Capacité de désendettement
inférieure à 7 ans sur la mandature

*Conforme à la prospective financière
Ressources Consultants Finances
réalisée en 2025

RECOURS À L'EMPRUNT

Emprunt de **1 M€ pour financer les projets structurants inscrits dans la PPI**

- Prêts adaptés en durée et taux auprès de la Banque des Territoires
- Prêts verts à taux attractifs

III. UNE TRAJECTOIRE BUDGÉTAIRE 2026 QUI GARANTIT LES ÉQUILIBRES FINANCIERS

Une recherche active de cofinancements complétée par des fonds propres



RETROUVEZ L'INTÉGRALITÉ
DU RAPPORT D'ORIENTATION BUDGÉTAIRE
SUR WWW.LACOURONNE.FR



LA COURONNE
CHARENTE

Envoyé en préfecture le 16/04/2026
Reçu en préfecture le 16/04/2026
Publié le 16/04/2026
ID : 016-211601133-20260416-DEL2026_04_048-DE

